



# Suite aux dernières évolutions, les comités d'audit gardent-ils le cap ?

**Enquête internationale**  
Audit Committee Institute France

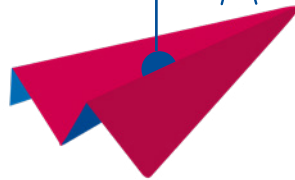
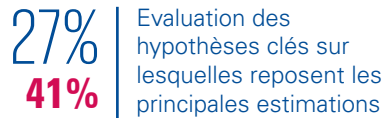
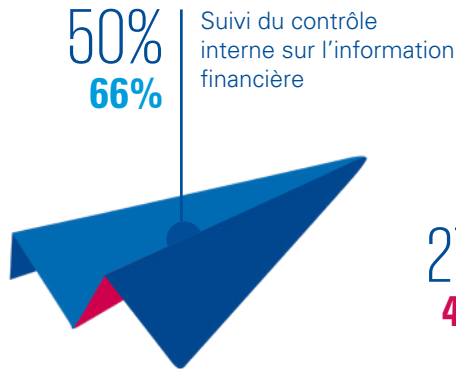
Juin 2020

[kpmg.fr](http://kpmg.fr)



Q

## PARMI LES PRINCIPAUX ENJEUX RELEVANT DE SA SUPERVISION, QUELS SONT CEUX QUI PRÉSENTENT LE PLUS GRAND CHALLENGE POUR VOTRE COMITÉ D'AUDIT ?



Q

## COMMENT VOTRE COMITÉ D'AUDIT APPRÉCIE-T-IL L'IMPACT DE LA TRANSFORMATION TECHNOLOGIQUE SUR L'ORGANISATION DE LA FONCTION FINANCE ?

32%  
22%

En examinant les projets à l'étude en vue d'utiliser l'**intelligence artificielle** et l'analyse des bases de données pour développer des modèles **prédictifs** plus précis



60%  
56%

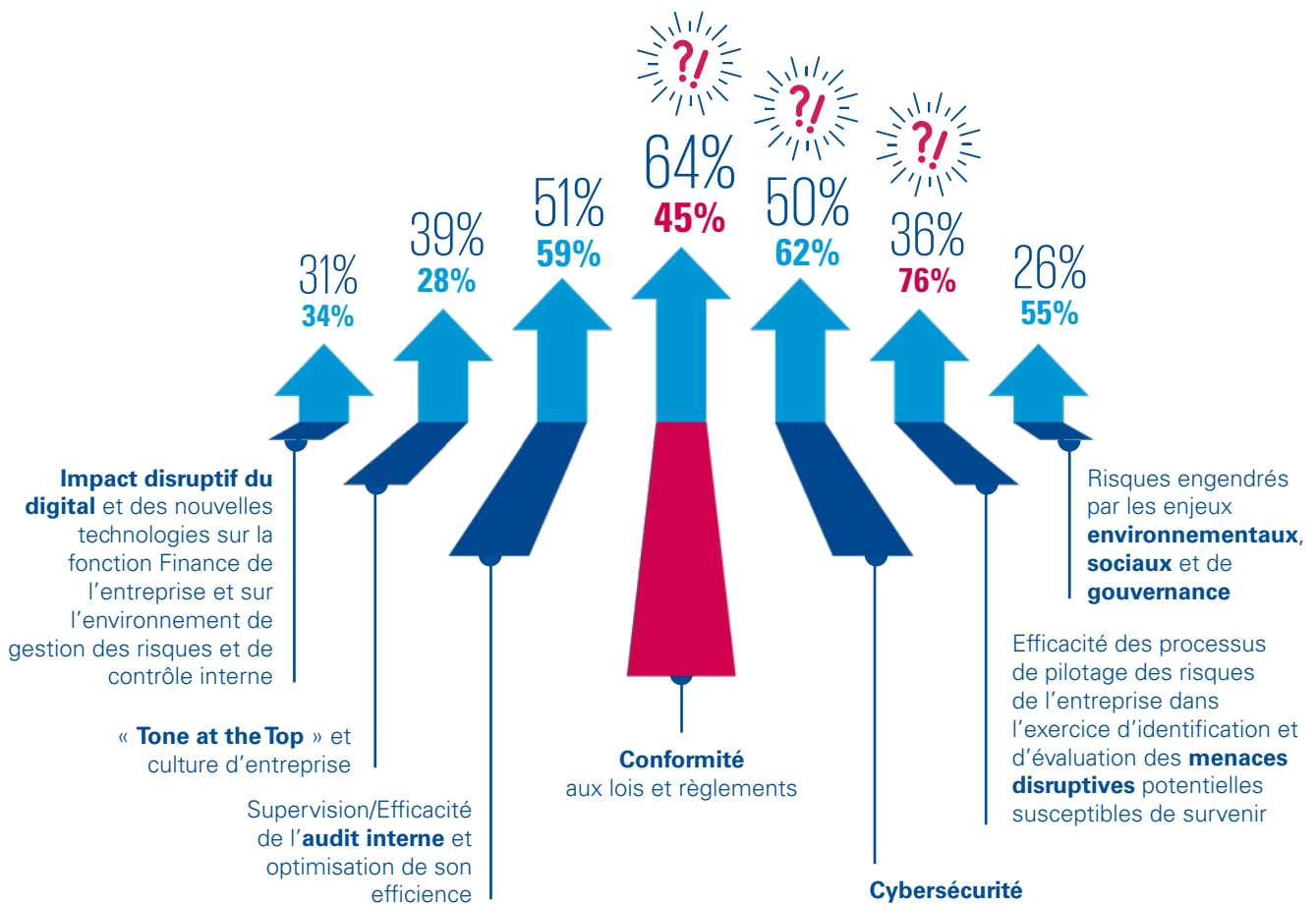
En débattant de la manière dont les talents, aptitudes et modes de management doivent évoluer pour soutenir le développement des compétences **stratégiques et analytiques** de l'organisation

27%  
33%

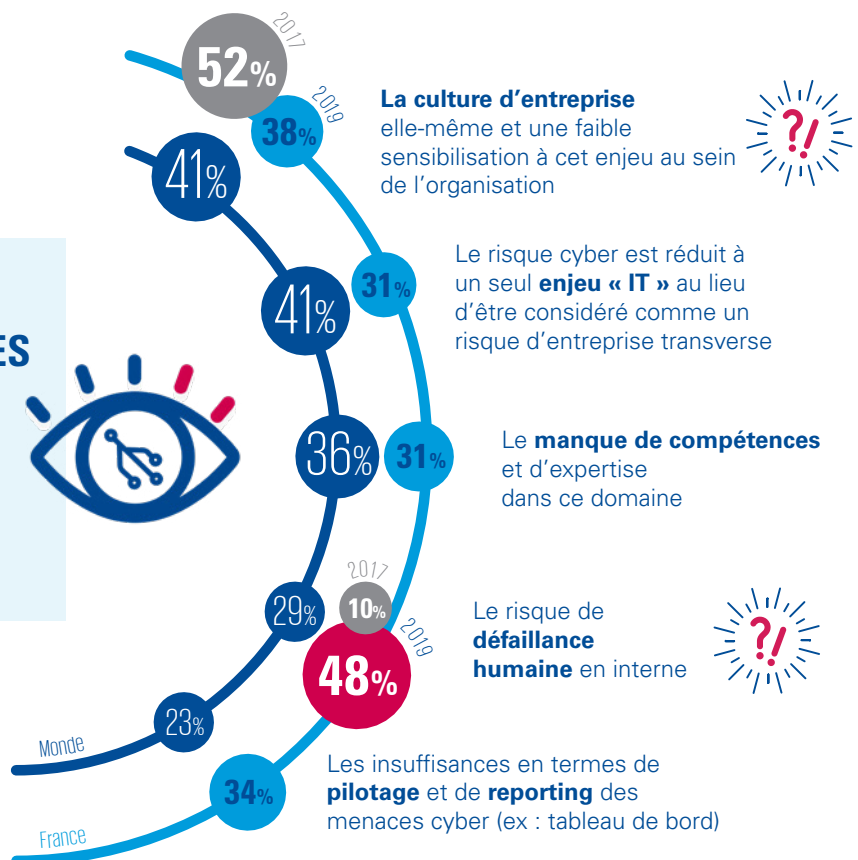
En examinant les projets à l'étude en vue de tirer profit de la **robotique** et de la technologie du **cloud** pour **automatiser** les activités manuelles

# A L'EXCEPTION DES RESPONSABILITÉS HABITUELLES\* D'UN COMITÉ D'AUDIT, QUELS SUJETS CONSIDÉREZ-VOUS COMME PRIORITAIRES ?

\* Contrôle des états financiers, surveillance du dispositif de contrôle interne et d'élaboration de l'information financière, et de l'audit externe



## QUELLES SONT LES PRINCIPALES FAIBLESSES DE VOTRE ENTREPRISE CONCERNANT SA CAPACITÉ À GÉRER LES RISQUES CYBERS ?



Q

## QUEL EST LE NIVEAU DE MATURITÉ DU DISPOSITIF DE GESTION DES RISQUES DE VOTRE ENTREPRISE ?

35% 38%

**Robuste, mais pourrait ne pas capter les risques disruptifs** tels que ceux liés au numérique et à la technologie

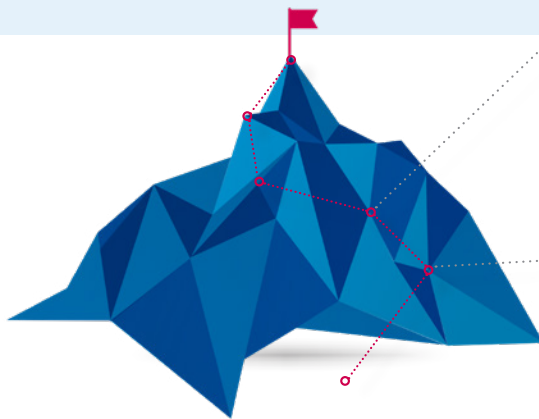


26% 31%

**En place, mais perfectible,** i.e. nécessite encore un travail substantiel

Q

## D'APRÈS VOUS, QUELLES DÉMARCHES L'AUDIT INTERNE DE VOTRE ENTREPRISE PEUT-IL ENTREPRENDRE POUR MAXIMISER LA VALEUR AJOUTÉE QU'IL APPORTE À L'ORGANISATION ?

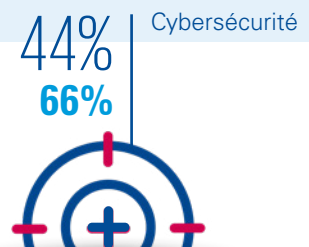
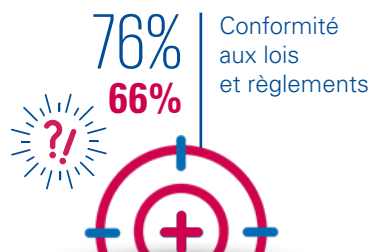
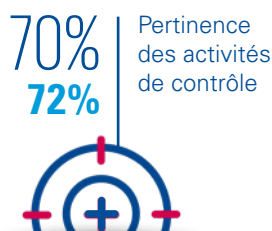
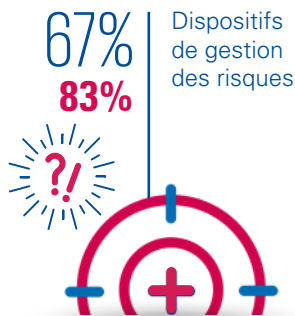
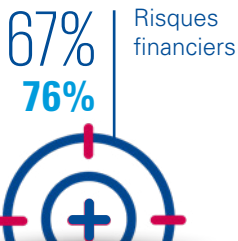


2019	2017
57%	53%
55%	57%

Conserver de la **souplesse** dans le plan d'audit pour s'ajuster aux conditions **nouvelles** ou **changeantes** du risque et de l'environnement métier

2019	2017
52%	56%
72%	52%

Dans le plan d'audit, mettre l'accent sur de **nouveaux types de risques** clés (ex: cybersécurité, risques opérationnels et technologiques clés) et les **contrôles** afférents



Q

## EN PLUS DU CONTRÔLE DES RISQUES LIÉS AU REPORTING FINANCIER, SUR QUELS AUTRES RISQUES VOTRE COMITÉ EXERCET-IL DES RESPONSABILITÉS DE SURVEILLANCE SIGNIFICATIVES ?

Q

## ÊTES-VOUS SATISFAIT DU TEMPS ET DE L'EXPERTISE DONT DISPOSE VOTRE COMITÉ D'AUDIT POUR SUPERVISER LES PRINCIPAUX RISQUES À L'ORDRE DU JOUR TOUT EN S'ACQUITTANT DE SES RESPONSABILITÉS FONDAMENTALES DE SURVEILLANCE ?



Q

## QUE FAITES-VOUS POUR FAIRE FACE À L'AUGMENTATION DE LA CHARGE DE TRAVAIL DU COMITÉ ?

45%  
74%

Planifier **davantage de réunions** ou **allonger** celles déjà existantes



48%  
44%

Faire davantage de travaux **en dehors des séances** du comité

35%  
19%

Intégrer de **nouvelles compétences/** de nouveaux points de vue

Quelles nouvelles compétences intégrer au comité ?

57%  
71%

Technologie de l'information ou Digital

57%  
29%

Gestion des risques

44%  
43%

Finance, comptabilité ou contrôle interne



18%  
19%

**Déléguer** certaines questions spécifiques à certains administrateurs de façon **individuelle**



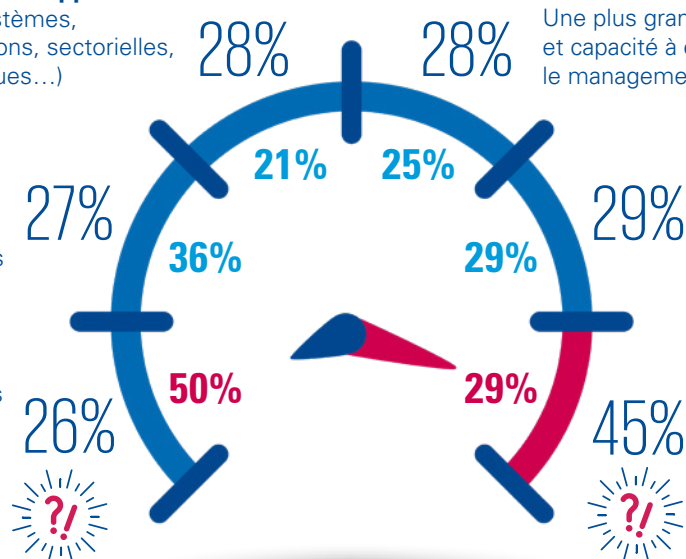
Q

## QUELLES PROPOSITIONS PERMETTRAIENT À VOTRE COMITÉ D'AMÉLIORER SON EFFICACITÉ ?

Des **compétences supplémentaires** (technologie, systèmes, fusions-acquisitions, sectorielles, gestion des risques...)

Une plus grande **diversité** de modes de pensées, d'expériences, d'opinions et de cursus au sein du Comité

Passer plus de temps « **sur le terrain** » à travers des visites de sites, au contact des employés et des clients



Une plus grande volonté et capacité à **challenger** le management

Disposer de plages de **temps non alloué** dans les ordres du jour permettant de dialoguer ouvertement

Une meilleure compréhension de l'**activité** et des **risques**

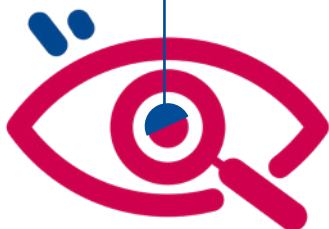
Q

## QUEL REGARD VOTRE COMITÉ D'AUDIT PORTE-T-IL SUR LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX, SOCIAUX/SOCIÉTAUX ET DE GOUVERNANCE (ESG) ?

42%  
48% Ils font partie des **activités courantes** de gestion des risques et de conformité aux dispositifs réglementaires



43%  
52% Il s'agit d'enjeux auxquels les **parties prenantes** clés de l'entreprise (ex : investisseurs, employés, clients, collectivités, régulateurs) attachent une importance grandissante



38%  
48% Ils ont de potentiels effets (positifs ou négatifs) sur la **marque** et l'identité de l'entreprise



Q

## QUELLE SUPERVISION VOTRE COMITÉ D'AUDIT EXERCE-T-IL SUR LES CHOIX DE L'ENTREPRISE EN MATIÈRE D'USAGE ET DE PUBLICATION DE MESURES FINANCIÈRES NON NORMÉES ET/OU D'INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE ?



Le comité d'audit examine la façon selon laquelle le management procède pour produire ces mesures et indicateurs non normés, en termes de **processus**



Mesures financières non normées ("Non-GAAP measures")

33%  
38%



Indicateurs clés de performance (KPIs)

37%  
48%

Le comité d'audit examine la **concordance** des mesures et indicateurs chiffrés présentés avec les performances et réalisations réelles de l'entreprise

29%  
38%

33%  
55%



Le **rôle du comité d'audit** reste **limité**

22%  
31%

23%  
28%

Cette enquête a été menée auprès de plus de 1300 membres de comité d'audit dans 42 pays. L'enquête 2017, dont certains résultats sont comparés dans cette publication, peut être consultée [ici](#).

## Contacts

### **Jean-Marc Discours**

#### **Associé**

Responsable de l'ACI France

Tél. : +33 (0)1 55 68 68 83

E-mail : [jdiscours@kpmg.fr](mailto:jdiscours@kpmg.fr)

### **Catherine Porta**

#### **Associée**

Tél. : +33 (0)1 55 68 71 45

E-mail : [cporta@kpmg.fr](mailto:cporta@kpmg.fr)

### **Stella Vitchérian**

#### **Associée**

Tél. : +33 (0)1 55 68 68 30

E-mail : [svitchenian@kpmg.fr](mailto:svitchenian@kpmg.fr)

---

Site : [audit-committee-institute.fr](http://audit-committee-institute.fr)

E-mail : [fr-auditcommittee@kpmg.com](mailto:fr-auditcommittee@kpmg.com)

---

**kpmg.fr**

© 2020 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants adhérents de KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse. Tous droits réservés. Le nom KPMG et le logo sont des marques déposées ou des marques de KPMG International. Imprimé en France.

Les informations contenues dans ce document sont d'ordre général et ne sont pas destinées à traiter les particularités d'une personne ou d'une entité. Bien que nous fassions tout notre possible pour fournir des informations exactes et appropriées, nous ne pouvons garantir que ces informations seront toujours exactes à une date ultérieure. Elles ne peuvent ni ne doivent servir de support à des décisions sans validation par les professionnels ad hoc. KPMG S.A. est le membre français du réseau KPMG International constitué de cabinets indépendants adhérents de KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse (« KPMG International »). KPMG International ne propose pas de services aux clients. Aucun cabinet membre n'a le droit d'engager KPMG International ou les autres cabinets membres vis-à-vis des tiers. KPMG International n'a le droit d'engager aucun cabinet membre.

Conception - Réalisation : OLIVER / KPMG - Mai 2020.