



# Tái thiết & Tái cấu trúc

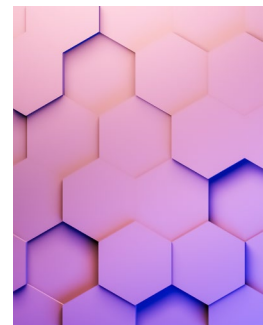


KPMG Việt Nam và Cam-pu-chia

# Chúng tôi đáp ứng yêu cầu của quý khách hàng...



Chúng tôi đưa ra các giải pháp giúp cải thiện lợi nhuận, dòng tiền và bảng cân đối kế toán trong suốt chu kỳ kinh doanh của khách hàng.



## 01

### Tăng trưởng

- Suy giảm lợi nhuận mặc dù doanh thu tăng trưởng mạnh.
- Có nhiều phân khúc kinh doanh hoạt động kém hiệu quả.

## 02

### Suy giảm hiệu quả hoạt động

- Biên lợi nhuận kém so với các công ty cùng ngành.
- Chi phí vận hành cao cùng với việc quản lý ngân sách lỏng lẻo.

## 03

### Khó khăn

- Kết quả kinh doanh sụt giảm và dòng tiền bị thâm hụt.
- Các khoản nợ tăng dần và nguồn vốn bị hạn chế.

## 04

### Căng thẳng tài chính

- Tiềm tàng rủi ro thanh khoản và có nguy cơ mất khả năng trả nợ.
- Mô hình kinh doanh suy yếu với nguy cơ vỡ nợ.

## 05

### Thương vụ

- Tối ưu hóa hiệu quả kinh doanh trước thương vụ bán lại.
- Cải thiện doanh thu, lợi nhuận, và dòng tiền sau thương vụ.

# ...và mang lại kết quả thực tế, nhanh chóng



Chúng tôi góp phần tạo nên những tác động tích cực tới xã hội và môi trường kinh doanh tại Việt Nam và Cam-pu-chia.



## Tối ưu hóa Dòng tiền & Vốn lưu động

Giải phóng dòng tiền từ các khoản phải thu, phải trả và hàng tồn kho để cấp vốn cho hoạt động kinh doanh và đầu tư.



## Tư vấn Tái thiết

Xây dựng các kế hoạch có tính quyết định giúp tái thiết doanh nghiệp, gồm các giải pháp về chi phí, dòng tiền, và cải tiến/bán/đóng cửa mảng kinh doanh.



## Đánh giá doanh nghiệp độc lập

Đánh giá sức khỏe tài chính của bên vay và các bên khác nhằm bảo vệ giá trị kinh tế cho doanh nghiệp.



## Kiến tạo giá trị

Cải thiện giá trị thương vụ thông qua cải thiện doanh thu, lợi nhuận và dòng tiền trước và sau thương vụ.



## Dự báo & ổn định Dòng tiền

Triển khai dự phóng dòng tiền nhằm kiểm soát thanh khoản, đẩy nhanh dòng tiền thu và quản lý các khoản chi.



## Tái cấu trúc Tài chính

Tái cơ cấu các khoản nợ nhằm thiết lập cấu trúc vốn hiệu quả, phù hợp với chiến lược kinh doanh.



## Tư vấn Nợ xấu

Đánh giá các phương án và xây dựng kế hoạch thúc đẩy tiến độ xử lý nợ xấu.



## Phân tích Danh mục cho vay

Đưa ra các nhận định chi tiết về danh mục cho vay và kế hoạch cải thiện trước thương vụ bán lại.



# Liên hệ với chúng tôi



## Tim Kramer

Giám đốc,  
Trưởng bộ phận Tái thiết & Tái cấu trúc

M: +84 (0) 917 905 154  
E: tkramer@kpmg.com.vn



## Trần Ngọc Mai

Trưởng phòng,  
Bộ phận Tái thiết & Tái cấu trúc

M: +84 (0) 903 206 067  
E: maintran@kpmg.com.vn



## Lê Hải Ly

Trưởng phòng,  
Bộ phận Tái thiết & Tái cấu trúc

M: +84 (0) 932 635 118  
E: lyhle@kpmg.com.vn

## Việt Nam

### Hà Nội

Tầng 46, Tòa tháp Keangnam Landmark 72,  
Lô E6, Đường Phạm Hùng, Phường Mễ Trì,  
Quận Nam Từ Liêm, Hà Nội, Việt Nam

T +84 (24) 3946 1600

### Hồ Chí Minh

Tầng 10, Tòa nhà Sun Wah,  
115 Nguyễn Huệ, Phường Bến Nghé,  
Quận 1, Tp. Hồ Chí Minh, Việt Nam

T +84 (28) 3821 9266

### Đà Nẵng

Lô D3, Tầng 5, Tòa nhà Indochina Riverside  
Towers, 74 Bạch Đằng, Phường Hải Châu I,  
Quận Hải Châu, Tp. Đà Nẵng, Việt Nam

T +84 (236) 351 9051

## Cam-pu-chia

### Phnom Penh

Tầng 35, Tòa nhà GIA,  
Đường Sopheap Mongkul, Diamond Island,  
Sangkat Tonle Bassac, Khan Chomkarmon,  
Phnom Penh, Cam-pu-chia

T +855 (17) 666 537 | +855 (81) 533 999

Mọi thông tin trong tài liệu này đều là thông tin chung và không nhằm mục đích cung cấp tư vấn cho trường hợp cụ thể của bất kỳ tổ chức hay cá nhân nào. Mặc dù chúng tôi cố gắng cung cấp thông tin chính xác và cập nhật nhất một cách có thể, chúng tôi không thể đảm bảo rằng những thông tin này còn chính xác lúc người đọc nhận được hoặc sẽ duy trì tính chính xác này trong tương lai. Bất cứ ai cũng không nên quyết định hành động dựa trên những thông tin trong tài liệu này nếu không có sự tư vấn phù hợp từ các chuyên gia sau khi xem xét từng tình huống cụ thể.

© 2023 Công ty TNHH KPMG, Công ty TNHH Thuế và Tư vấn KPMG, Công ty Luật TNHH KPMG, Công ty TNHH Dịch vụ KPMG, đều là công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên được thành lập tại Việt Nam và là công ty thành viên trong tổ chức toàn cầu của các công ty KPMG độc lập, liên kết với KPMG International Limited, một công ty trách nhiệm hữu hạn theo bảo lãnh được thành lập tại Vương Quốc Anh. Tất cả các quyền được bảo hộ.

© 2023 Công ty TNHH KPMG Cam-pu-chia, là công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên được thành lập tại Cam-pu-chia và là công ty thành viên trong tổ chức toàn cầu của các công ty KPMG độc lập, liên kết với KPMG International Limited, một công ty trách nhiệm hữu hạn theo bảo lãnh được thành lập tại Vương Quốc Anh. Tất cả các quyền được bảo hộ.

Tên và biểu tượng KPMG là nhãn hiệu thương mại được cấp phép sử dụng cho các công ty thành viên độc lập của tổ chức các công ty KPMG toàn cầu.