

เรื่องที่คุณจะกรรมการตรวจสอบ ควรพิจารณาเพื่อเตรียมความพร้อม สำหรับความเป็นจริงในปัจจุบัน

AC Forum

เรื่องที่คุณจะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับความเป็นจริงในปัจจุบัน 4 ระยะที่องค์กร
จะขับเคลื่อนเพื่อตอบสนองต่อ โควิด-19



5 เรื่องสำคัญที่ควรพิจารณา



1. การจัดทำแผนทดสอบภาวะวิกฤติทางการเงิน (Financial Stress Testing)



2. สภาพคล่อง การจัดหาเงินทุน รวมถึงการรายงานทางการเงิน



3. การทุจริต สแกมและไซเบอร์

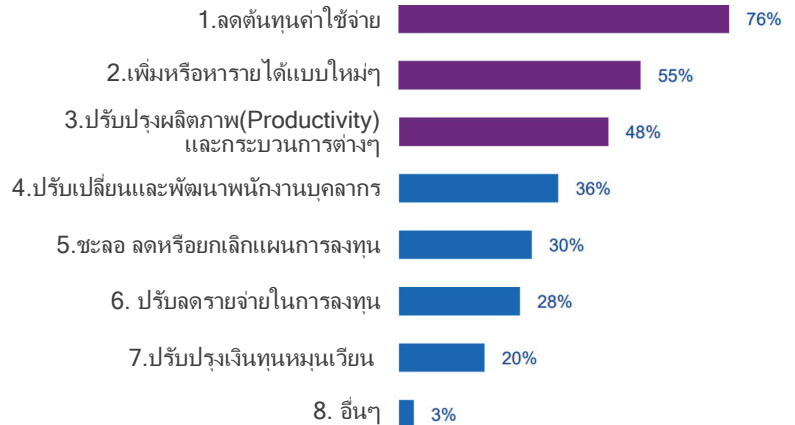


4. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน



5. พฤติกรรมและประสบการณ์ของผู้บริโภค

เรื่องที่บริษัทจะดำเนินการเมื่อต้องเผชิญกับเศรษฐกิจที่ชะลอตัว



สาระสำคัญ

- 4 ระยะที่องค์กรจะขับเคลื่อนเพื่อตอบสนองต่อ โควิด-19: Reaction, Resilience, Recovery, New Reality
- องค์กรจำเป็นต้องพิจารณาผลกระทบของแต่ละระยะตามรูปแบบการดำเนินงานของธุรกิจ
- 5 เรื่องสำคัญที่ควรพิจารณา ได้แก่ การจัดทำแผนทดสอบภาวะวิกฤติทางการเงิน, สภาพคล่อง การจัดหาเงินทุน รวมถึงการรายงานทางการเงิน, การทุจริต สแกมและไซเบอร์, การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน, พฤติกรรมและประสบการณ์ของผู้บริโภค
- มั่นใจว่าองค์กรสามารถดำเนินธุรกิจควบคู่กับปัจจัยที่สำคัญต่างๆ เช่น พนักงาน ทรัพยากร เทคโนโลยีสารสนเทศ ห่วงโซ่อุปทาน
- รวบรวมข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคต ทำแผนกลยุทธ์และสถานการณ์หลากหลายเพื่อตอบสนองกลยุทธ์
- เรื่อง COVID-19 ส่งผลกระทบต่องบการเงิน ได้แก่ การด้อยค่า การดำเนินงานต่อเนื่อง อัตราส่วนทางการเงิน มูลค่าสิทธิธรรม สัญญาเช่า ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- ผู้บริหารดำเนินการอย่างไรต่อองค์กรในการบริหารความเสี่ยงทางด้านทุจริต ข้อมูลสูญหายและการถูกโจมตีทางไซเบอร์
- เข้าใจห่วงโซ่อุปทานทั้งแบบต้นน้ำและปลายน้ำ การตั้งคำถามขั้นพื้นฐานที่เฉพาะเจาะจงตามประเภทธุรกิจ ตลาด ช่องทางหรือธุรกิจลูกค้า
- ธุรกิจต้องตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอุปสงค์ แผนการผลิต กำลังการผลิต ทรัพยากรที่เปลี่ยนไปทางช่องทางออนไลน์เพื่อตอบสนองต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว
- 3 เรื่องสำคัญที่บริษัทจะดำเนินการเมื่อต้องเผชิญกับเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ได้แก่ ลดต้นทุนค่าใช้จ่าย เพิ่มหรือหารายได้แบบใหม่ๆ ปรับปรุงผลิตภาพและกระบวนการต่างๆ