

## 投资者需求?

2017年全球ESG资产管理总规模相比2016年增长37%至4,450亿元<sup>2</sup>。

针对投资者对ESG信息的需求增长, 您将如何改善ESG表现, 以吸引投资者?

## 声誉风险?

公司的ESG表现可能会不时受到公众和媒体的密切关注。

如果贵公司没有妥善管理好声誉风险, 您能否想象影响有多严重?

## ESG风险?

在2018年被世界经济论坛评定为全球十大风险中的其中八个风险, 与ESG有关<sup>1</sup>。

在贵公司的企业风险管理中, 您有否评估过ESG风险?

## 机遇?

到2020年初, 绿色债券市场预计将增长至每年1万亿美元, 中国预计将占到40%<sup>4</sup>。

您准备好把握这一机遇吗?

## ESG报告合规性?

香港联合交易所(联交所)在2018年11月更新其ESG指导材料和常见问题解答<sup>3</sup>。

您目前的ESG报告是否符合最新的报告要求?

## ESG评级/指数?

投资者正在使用ESG评级筛选ESG表现不佳的资产。

您将如何改善贵公司的ESG评级并吸引更多投资者?

为什么环境、社会及管治 (ESG) 管理与您的业务相关?

来源:

1. 2018年全球风险报告, 世界经济论坛, 2018年1月, <https://www.weforum.org/reports/the-global-risks-report-2018>
2. A Revolution Rising - From Low Chatter to Loud Roar, 高盛, 2018年4月, <https://www.goldmansachs.com/insights/pages/new-energy-landscape-folder/esg-revolution-rising/report.pdf>
3. 如何编备环境、社会及管治报告?, 香港联合交易所, 2018年11月, [https://www.hkex.com.hk/-/media/HKEX-Market/Listing/Rules-and-Guidance/Other-Resources/Listed-Issuers/Environmental-Social-and-Governance/How-to-Prepare-an-ESG-Report/steps\\_c.pdf?la=zh-HK](https://www.hkex.com.hk/-/media/HKEX-Market/Listing/Rules-and-Guidance/Other-Resources/Listed-Issuers/Environmental-Social-and-Governance/How-to-Prepare-an-ESG-Report/steps_c.pdf?la=zh-HK)
4. Financial Services Special Report: China's Green Finance Market, 英国驻华大使馆, 2018年9月, [https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/738876/China\\_Financial\\_Services\\_Special\\_Report\\_-\\_Green\\_Finance.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/738876/China_Financial_Services_Special_Report_-_Green_Finance.pdf)

# ESG发展路径 - 由合规到整合



关注重点

## 满足监管要求

## 自上而下，宣贯监管要求，应对合规风险； 自下而上，规范流程，实施精细化管理

## 顶层设计，建立可持续发展战略蓝图， 扩大在产业链的 ESG 影响

主要障碍及痛点

- 知识和专业技能不足
- 忽视会对业务产生的重大影响
- 视为营销/公关活动
- 没有投资者/股东和客户的支持

- 高管层未能识别重大 ESG 议题
- ESG 管治机制未健全
- 缺乏追踪 ESG 举措的能力
- 缺乏 ESG 风险管理系统
- 经营效率未达到预期
- ESG 议题在未来五年内严重影响公司业务
- 预计短期回报有限
- 投资回报未达到预期

- 未与董事会沟通 ESG 议题
- 缺乏 ESG 治理体系
- 寻求 ESG 长期发展突破点
- 运营协同效率不高
- 预计长期回报有限
- 投资回报未达到预期

所需补充

- 能力建设

- 高管层视 ESG 为商业重点并在会议中讨论
- 健全 ESG 管治机制
- 增加具备 ESG 专项技能或经验的管理层成员
- 将 ESG 整合到流程管理中
- 与利益相关方有效沟通
- 依据现有框架/行业趋势及专门部门的意见识别和评估最重要 ESG 议题
- 设定追踪 ESG 指标
- 将 ESG 纳入全面风险管理程序中
- 供应链 ESG 风险管理
- 建立 ESG 信息系统
- 提高追踪 ESG 举措的能力
- 能力建设

- 董事会将 ESG 视为一项战略议题
- 提升董事会与投资者/股东就 ESG 议题的沟通
- 形成有目标的文化
- 阐明 ESG 价值主张
- 成立独立委员会
- 增加具备 ESG 专项技能或经验的董事会成员
- 把 ESG 纳入企业战略
- 开发绿色环保产品和服务
- 开发和设计产品和服务时，考虑 ESG 的影响
- 供货商符合企业 ESG 战略
- 预测未来三年将加大在相关领域的投资
- 根据董事会、投资者、第三方的评估和指引的意见独立识别最重要 ESG 议题
- 提高追踪 ESG 目标实现能力
- 能力建设

毕马威支持：合规检查表

毕马威支持：ESG 报告/管理咨询

毕马威支持：ESG 战略咨询（详见下一页）

# 寻求ESG长期发展突破点



\* TCFD: 气候相关财务信息披露工作组

请联系毕马威商业报告和企业可持续发展团队, 以获取更多信息及优质服务的详情 [cnfmsustainability@kpmg.com](mailto:cnfmsustainability@kpmg.com)

